

# 需巨大之力圓創科中心之夢

陳家強

香港科大商學院兼任教授  
前香港財經事務及庫務局局長

國家主席習近平日前作出批示，強調香港科技發展是國家發展的重要一環，他支持香港成為國際創新科技中心，並力促香港同內地加強科技合作。習主席為香港的發展定位，筆者相信沒有一個香港人敢言香港能夠有此成就。可以說，香港人目前有一個難得、而且也是從來沒有想過可以實現的宏大機遇擺在自己面前，實在不能錯過。然而，要實現目標，我們需要付出巨大的努力，在固有的產業結構、營商取向、以至個人的認知上作出調整與改變，為向目標進發奠下條件基礎。

習主席為香港的發展定位，願景宏大，相信是不少本港科研工作者多年來所追求的梦想；也令筆者乍聽之下，禁不住在個人的臉書上，寫出聽後內心的深刻感覺。事實上，中央容許科研資金跨境來港，資助本地大學研究，也令不少香港科研學者深受感動，並且亦強化他們在未來創新科研上的信心。

## 創科中心夢想可實現

很顯然，香港要成為國際科技創新中心，如此雄心壯志，一般人都不敢想像，遑論公開說出來，即使是從事科研工作者，也許只是一個「可望而不可及」的理想目標。因此，我們把握這個機遇，需要對過去為什麼難以實現成為國際創科中心的因素，作出分析與反省，這樣才能為新出發點營造堅實的發展基礎。筆者將從學術結合實務的角度作出分析，希望能夠對香港的未來發展，做出一管之見的貢獻。

首先，一直以來，香港都是一個商業城市，「利潤優先」成為營商的金科玉律，那處有利可圖，投資資金便如影隨形，而追求短線利潤之心尤其殷切，因而對於高科技製造這類需要長期研發、資金投入量大、風險高、回報無期的投資，商人很少沾手，而且也不擅長此類投資，最終使金融、地產、法律、醫療服務等行業，無論是資金的投入和人才需求，都緊扣這些回報期短、利潤實現快的產業，並成為本港經濟結構的支柱行業，間接壓縮了科技製造產業的萌芽、茁壯與發展空間；大學的研究也往往得不到社會的重視，認為那些研究是沒有應用價值，甚至帶有偏見地認為，此舉是大學追逐排名的手段。

## 「經紀經濟」有局限性

如今中央政府透過具體政策，支持香港發展成為國際創新科技中心，我們的確要扭轉社會對高科技製造非香港所長、也非利之所在的固有想法。細看過去半個世紀香港的發展經驗，對外貿易、金融、趁中國開放改革之機，再度強化香港作為轉口港的功能等.....，清楚看到，香港一直扮演「中間人」的角色，甚至可以說只是一名「經紀」。坦白講，「經紀生意」也不錯，而且毋須很大本錢，只要把買家和賣家撮合，便有利可圖。事實上，經紀生意一直是香港的發展引擎，也造就了香港經濟一段輝煌歲月。

然而，近十年的科技發展，已然顛覆了傳統的社會和商業世界。在新形勢下，「經紀經濟」是否仍具發展的可持續性？我們的確需要深思！

基於全球化，科技為企業帶來可觀的財務收益。我們細看美國五家科技企業巨擘 Facebook（臉書）、apple（蘋果）、Amazon（阿瑪遜）、Netflix（網飛）、Google（谷歌），與中國的企業巨擘百度（Baidu）、阿里巴巴（Allibaba）、騰訊（Tencent）、華為（Huawei），都是中美兩國經濟增長的一股重要推動力量。毫無疑問，科技已成為當前最具商業發展潛能、對經濟增長貢獻也愈來愈大的產業。事實上，科技創新不僅是未來企業競爭的決勝關鍵，更是未來國家經濟致勝之道。

若香港繼續走「經紀經濟」之路，此路亦非走不下去。譬如，延續「經紀心態」，依循固有的作業模式，我們可以推銷研究項目、把具潛在利潤的科研項目出售、或為買賣雙方穿針引線、替研究項目引進投資資金、為科研公司進行首次公開招股（IPO），甚至協助科技公司進行收購合併，從中圖利，繼續據此為本地經濟增長作出貢獻，這樣做亦並非全不可為，只不過如此因循，我們便錯失了當前科技發展所帶來的機遇。

## 科技成為財富產生之源

清楚看到，能夠擁有科技，透過自主創新技術組織生產或服務供應所帶來的利潤，遠遠高於做「經紀人」賺取所得。可以說，無論是個體或社會的財富產生與積累，其來源主要是來自科技。換言之，掌握和擁有科技，是取得整體大比例財富的源頭；未能掌握或擁有科技，只能分享到殘餘的財富收益。故此，香港發展要更上一層樓，能夠成為國際創新科技中心，無疑是最優的選擇。

除了「經紀經濟」因素外，有冷淡對待科技發展的商業觀點認為，香港的市場規模細小，除非科技成果商品化的產品或服務能夠進入歐美外國市場，否則發展也屬徒然，而且要跟歐美高科技水平競爭，成功的機會沒有把握。

然而，這個憂慮可以消除，因為如今國家積極推進建設粵港澳大灣區，這個世界級的城市群，幅員達 5.6 萬平方公里，總人口 6600 萬，市場規模龐大，而且上下游產業可以完備。筆者一直認為，大灣區是中國的現代製造產業中心，而現代製造業無疑需要高科技去支撐，因此，香港應把握習近平主席所提出的定位，避免陷入發展停滯不前的困局，大家從發展大局出發，不僅好好抓緊機遇，而且嘗試改變人心思維，認同習近平主席所提出的發展目標，突破「經紀經濟」的發展局限性，而改變經紀心態、生產行為習慣和人心思維，我們需要政府積極作出巨大的政策調整，來製造條件。因囿於篇幅，香港需要優化那方面的工作來實現目標，筆者另文討論。